

SAEM CDP

Conseil d'Administration

du 15 février 2023

SAEM CDP - Confidentiel - Février 2023



Ordre du Jour

1. Validation du PV du CA du 14/12/2022
2. Points d'actualités
3. Réflexion stratégique sur l'évolution du projet Compagnie des Pyrénées
 - Désignation de l'attributaire de l'étude
 - Financement de l'étude
4. Questions diverses



**Validation du PV
du CA
du 14 décembre 2022**

Validation du PV du CA du 14/12/2022

➡ Soumis au vote

The image features a dark blue background with a white silhouette of a mountain range. The silhouette consists of three peaks of varying heights, with the central peak being the tallest and the two side peaks being shorter. The text "Points d'actualité" is written in a white, serif font across the lower part of the mountain silhouette.

Points d'actualité

Points d'actualité

1. Fréquentation

https://drive.google.com/file/d/1v2Rh5S80VHmmNwyqXi3CtC5R80JbonuH/view?usp=share_link

2. Contrôle CRC en cours sur le périmètre N'PY

- a. SAEM CDP
- b. SIVU Tourmalet
- c. SPL TRIO

3. Développement

- a. AMO Caunterets
- b. Ariège : Etude relative à la définition d'un nouveau cadre d'organisation et d'exploitation des stations de montagne d'Ariège phase 2


Fréquentation saison hiver 2022/2023

1. Fréquentation cumulée au 14 février 2023

Affluence par type d'activités - total saison hiver 2022 - 2023

>	SKI	PIETON	AUTRES ACTIVITES	Total
Station	∨			
GD-TOURMALET	255 756	1 347	189	257 292
PEYRAGUDES	209 030	18 508	518	228 056
CAUTERETS	170 476	44 379	5 975	220 830
PIAU	123 890	1 002	842	125 734
GOURETTE	94 157	7 558	1	101 716
LUZ	71 779	62	936	72 777
PSM	62 387	60	1 493	63 940
PIC-DU-MIDI	3 613	14 077		17 690
Totaux	991 088	86 993	9 954	1 088 035

Filtres appliqués : activités séparées - Hiver 2022 2023



**Réflexion stratégique
sur l'évolution du projet
Compagnie des
Pyrénées**

Rappel cahier des charges

- PHASE 1 : Diagnostic : analyse détaillée pour mettre en lumière les forces et faiblesses du groupe CDP
 - Entretiens avec les administrateurs et censeurs (19)
 - Entretiens avec les directeurs des sites du réseau (7) + CDP (2)
 - Entretiens Externe : parties prenantes de l'activité (~5)
 - Rendu provisoire au Copil *avril 2023*
 - Rendu définitif aux actionnaires *juin 2023*
- PHASE 2 : Recommandations pour l'évolution du groupe CDP
 - Stratégie et missions
 - Modèle économique et structuration juridique
 - Renforcement de l'Affectio societatis
 - Gouvernance adaptée aux enjeux
 - Organisation opérationnelle et moyens nécessaires
 - Rendu provisoire au Copil *août 2023*
 - Rendu définitif aux actionnaires (en présentiel) *septembre 2023*
- CALENDRIER sur 7 mois *entre février et fin septembre 2023*



Liste des cabinets consultés

- 11 cabinets consultés le 20 décembre 2023
 - PROTOURISME
 - FIDAL
 - SEMAPHORES
 - SEBAN
 - MOONSPARK
 - EY
 - KPMG / INFRAGESTION / FCL / SCET / GB2A
- 4 offres reçues le 20 janvier 2023
- dont 2 en groupement
 - PROTOURISME / FIDAL / STRATORIAL
 - SEMAPHORES / SEBAN

Analyse des offres

Réunion des techniciens du 2/2

- Jugement des offres

		MOONSPARK	EY	PROTOURISME / FIDAL / STRATORIAL	SEMAPHORES / SEBAN
<i>Montant total de l'offre en € HT hors options</i>		237 800 €	177 200 €	129 200 €	86 000 €
<i>Possibilité options</i>		0 €	0 €	11 250 €	0 €
<i>Total en JH</i>		134	147	120	80
<i>Phase 1 diagnostic</i>		43	44	63	31
<i>Phase 2 recommandations</i>		91	103	57	49
<i>Jugement des offres</i>	<i>Coef</i>				
Pertinence de la proposition	40	25	40	35	25
Prix de la prestation (forfaitaire)	30	11	15	20	30
Moyens mobilisés	20	15	20	20	15
Capacités à mobiliser les moyens dans le respect du calendrier	10	10	10	10	10
Total des points	100	61	85	85	80

- Relevé de décisions

- Moonspark : écarté (prix)
- Semaphores/Seban : écarté (dossier trop léger)
- 2 offres retenues à challenger : EY / gpe Protourisme/Fidal/Stratorial

Analyse des offres

Réunion des techniciens du 7/2

- **Audition des 2 candidats (visio de 45 min)**
 - EY (équipe au complet)
 - PROTOURISME (sans Fidal et Stratorial)
- **Questions**
 - EY : Coût et volume de la phase 2 à challenger
 - PROTOURISME : Présence de Fidal Lyon, travail collaboratif insuffisant en phase 2
- **Relevé de décisions :**
 - EY : bonne compréhension du cahier des charges, audition claire et structurée
 - PROTOURISME : doute sur la compréhension du dossier et demande d'écartier Fidal Lyon
 - Nouvelle offre attendue pour le 9/2

Analyse des offres

Réunion des techniciens du 9/2

- Nouvelle offre reçue le 9/2 de EY et gpe PROTOURISME

SYNTHÈSE ANALYSE DES OFFRES RECUES	EY	PROTOURISME / FIDAL / STRATORIAL
Montant total de l'offre en € HT hors options	155 800 €	125 800 €
Possibilité options en phase 2	0 €	0 €
Total en JH	130	121
Phase 1 diagnostic	44	63
Phase 2 recommandations	86	58
Jugement des offres	Coef	
Pertinence de la proposition	40	30
Prix de la prestation (forfaitaire)	30	30
Moyens mobilisés	20	20
Capacités à mobiliser les moyens dans le respect du calendrier	10	10
Total des points	100	90

- Synthèses

- PROTOURISME : Fidal toujours présent dans l'offre, travail collaboratif insuffisant en phase 2
- EY : offre en adéquation à notre demande

- Relevé de décisions

- EY retenu à l'unanimité
- Il est demandé à Régis Lignon de rechallenger l'offre d'EY

Analyse des offres

- Nouvelle offre reçue le 10/2 d'EY à 134.700 €HT suite à négociation
Possibilité d'option en phase 2 de 10 jours à 11.700 € selon les besoins

SYNTHÈSE ANALYSE DES OFFRES RECUES		EY	PROTOURISME / FIDAL / STRATORIAL
<i>Montant total de l'offre en € HT hors options</i>		134 700 €	125 800 €
<i>Total en JH</i>		112	121
<i>Phase 1 diagnostic</i>		44	63
<i>Phase 2 recommandations</i>		68	58
<i>Possibilité options en phase 2 (10 JH)</i>		11 700 €	0 €
<i>Jugement des offres</i>		<i>Coef</i>	
Pertinence de la proposition	40	40	30
Prix de la prestation (forfaitaire)	30	28	30
Moyens mobilisés	20	20	20
Capacités à mobiliser les moyens dans le respect du calendrier	10	10	10
Total des points	100	98	90



Désignation de l'attributaire de l'étude

Désignation de l'attributaire

Proposition de retenir l'offre d'EY à 134.700 € HT

➡ Décision soumise au vote



Financement de l'étude

Financement de l'étude

Montant de l'étude EY de 134.700 € HT

- Réalisation de l'étude sur les 2 exercices comptables 2022/23 et 2023/24
41 K€ sur l'exercice 2022/23 non prévu au budget 2022/23 = charge supplémentaire sur l'exercice
94 K€ sur l'exercice 2023/24 à prévoir au budget 2023/24 qui sera soumis au vote du CA d'avril 2023
- Demandes d'aides en cours auprès du Commissariat de Massif et de l'Agence une Rivière, Un territoire
- Proposition d'engager l'étude stratégique sur fonds propres



Décision soumise au vote

The background is a solid dark blue color. A white, abstract shape resembling a mountain range or a stylized 'M' is positioned on the left side, extending towards the center. The shape has a rounded peak and a sharp dip in the middle. The text 'Questions diversifies' is written in white, bold, serif font, centered within the dark blue area on the right side of the image.

**Questions
diversifies**

MERCI !



3 bis avenue Jean Prat 65100 Lourdes - Tél : 05 62 97 71 00 - www.compagniedespyrenees.com